



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL

---

# » O *Sourcing* Internacional

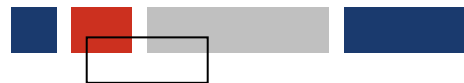
2001-2006 «

Paula Bordelo



Lisboa, 18 de Abril de 2008





# Tópicos



- Enquadramento da actividade estatística
- O *Sourcing* Internacional
  - Contexto
  - Objectivos
  - Conceito
  - Inquérito
  - Resultados





# Enquadramento



## ■ PROGRAMA ESTATÍSTICO COMUNITÁRIO 2008-2012

Decisão Nº 1578/2007/CE do Parlamento Europeu e do Conselho de 11 de Dezembro de 2007

### Prioridades políticas

- **Prosperidade, competitividade, inovação e crescimento**
- Solidariedade e desenvolvimento humano
- Coesão económica, social e regional, desenvolvimento sustentável e desafios demográficos
- Segurança
- Alargamento da União Europeia



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL



# Enquadramento



## Prosperidade, competitividade, inovação e crescimento

### Estatísticas sobre Empresas

#### Principais iniciativas em 2008-2012

- Assegurar a plena aplicação da legislação fundamental
- **Desenvolver novas estatísticas destinadas a aprofundar o entendimento da globalização da economia e do empreendedorismo**
- Responder às preocupações dos utilizadores em matéria de actualidade e incapacidade de resposta a novas necessidades
- Desenvolver formas de difundir os agregados europeus ao nível mais detalhado de actividade
- Aplicar a nomenclatura das actividades económicas NACE Rev.2 em todas as estatísticas das empresas
- Elaborar um programa especial para reestruturar as estatísticas das empresas





# Enquadramento



- LINHAS GERAIS DA ACTIVIDADE ESTATÍSTICA NACIONAL 2008-2012

## Objectivos estratégicos

1. Melhorar a qualidade das estatísticas produzidas no âmbito do SEN, com especial incidência nas vertentes de cumprimento dos prazos de disponibilidade da informação e acessibilidade
2. Optimizar o funcionamento do SEN através do reforço dos mecanismos de coordenação e cooperação institucional e da valorização dos Recursos Humanos
3. **Assegurar a produção estatística em áreas de especial interesse para a compreensão das sociedades actuais, colocando particular ênfase na sua ventilação espacial**





# Enquadramento



## Objectivo estratégico 3

- **LA3 – Desenvolver e consolidar a produção de estatísticas económicas sectoriais e do ambiente**

### **Medidas:**

Aprofundamento das estatísticas relativas ao tecido empresarial, o empreendedorismo e o fenómeno da globalização, designadamente, para avaliação de dinâmicas sectoriais e de factores de competitividade e de comportamento das filiais de empresas estrangeiras que operam no nosso país





# Enquadramento



## Projectos do INE no âmbito da LA3:

- **Publicação anual “Empresas em Portugal”**
  - Estatísticas sobre o sector empresarial português produzidas com base em dados administrativos (IES e protocolos com o Ministério das Finanças)
- **Produção das “Estatísticas sobre Filiais de Empresas Estrangeiras”**
  - Reformulação das *FATS Inwards* com base na IES e na aplicação do Regulamento (CE) Nº 716/2007 de 20 de Junho de 2007
- **Definição de Indicadores sobre “Globalização e Empreendedorismo”**
  - Participação de Portugal no OECD *Entrepreneurship Indicators Steering Group (EISG)*

Fontes de  
informação

- Sourcing Internacional
- FATS *Inwards*
- Demografia da Empresa
- Factores de Sucesso das Iniciativas Empresariais



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL



# O *Sourcing* Internacional 2001-2006



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL







# Contexto



Crescimento do *Sourcing* Internacional de serviços para fora da União Europeia

**Inexistência de estatísticas oficiais harmonizadas e internacionalmente comparáveis**



**Eurostat**

***Sourcing* Internacional (de bens e serviços)**



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL



# Objectivos



## Objectivo da Comissão Europeia

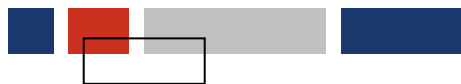
- Estabelecer um conjunto de indicadores sobre o *Sourcing* Internacional baseado nos resultados de um novo inquérito e em indicadores indirectos

## Objectivos operacionais

Task Force

- Concepção de um inquérito a desenvolver numa base voluntária pelos países participantes, sob a coordenação do Eurostat
- Inventariação das fontes de informação já existentes visando estabelecer o conjunto de indicadores indirectos do projecto
- Divulgação dos resultados conjuntos pelo Eurostat (Junho 2008)







# Conceito



		LOCALIZAÇÃO	
		Nacional	Internacional
CONTROLO	Outsourcing	Outsourcing nacional	Outsourcing internacional
	Insourcing	Insourcing nacional	Insourcing internacional

		LOCALIZAÇÃO		
		Nacional	Intra-UE	Extra-UE
CONTROLO	Outsourcing		Âmbito do inquérito	Âmbito do inquérito
	Insourcing		Âmbito do inquérito	Âmbito do inquérito

## Sourcing Internacional

deslocalização total ou parcial de actividades até então realizadas pela empresa residente (ou alvo de *sourcing* nacional) para outras empresas localizadas no estrangeiro e com as quais existam ou não relações de grupo (*insourcing* vs. *outsourcing*).

As actividades deslocalizadas podem compreender o negócio vital da empresa (o seu *core business*) e/ou as funções de suporte ao respectivo negócio principal.





# Inquérito



## População

- Empresas em actividade em 2006, com sede em Portugal, 100 ou mais pessoas ao serviço e classificadas nas secções C a K (excluindo a secção J) da CAE-Rev.2.1.

## Amostra

- 1000 empresas → inquirição exaustiva para as empresas com  $NPS \geq 250$  e por amostragem para as empresas com  $NPS < 250$

## Metodologia

- Inquérito qualitativo

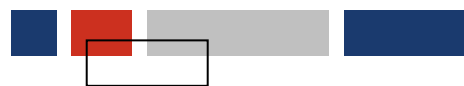
## Período de referência

- 2001-2006

**Taxa de Resposta**  
**90,5%**



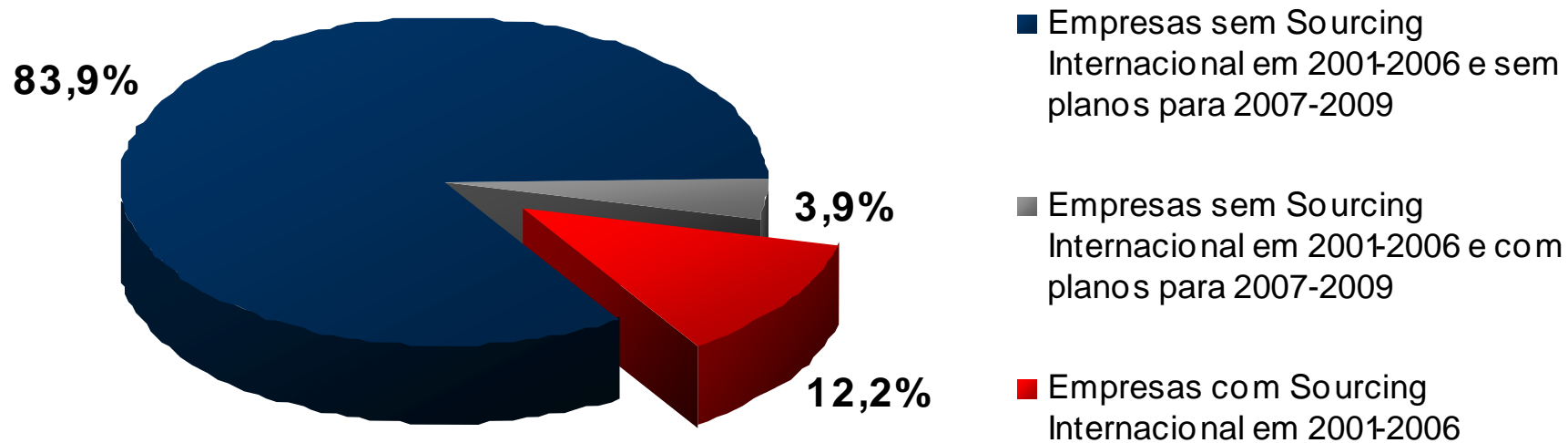
INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL



# Resultados



- 12,2% das empresas realizaram **Sourcing Internacional** entre 2001-2006
- 3,9% das empresas apenas **planeiam** a sua aplicação no período 2007-2009

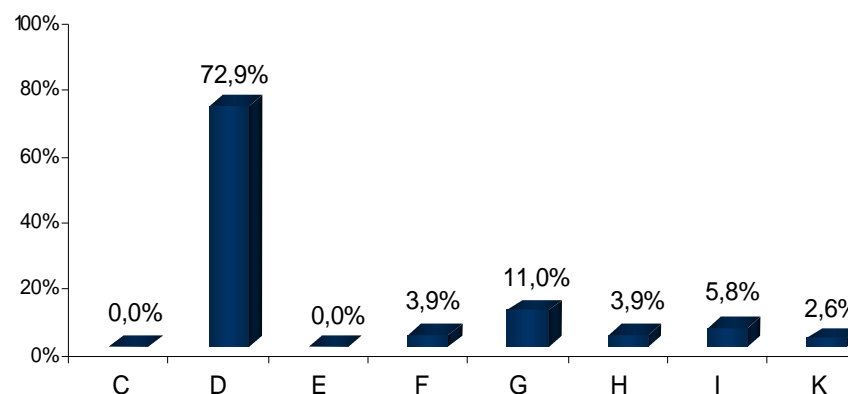


# Resultados



## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

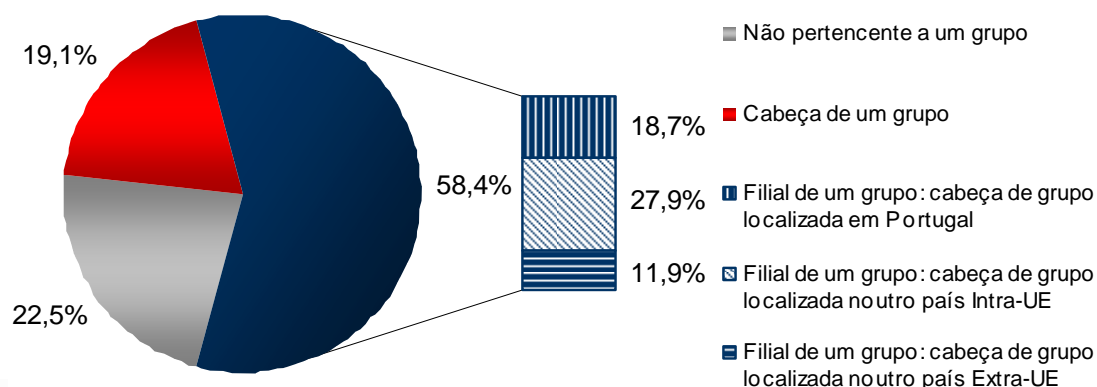
- 72,9% concentravam-se nas **Indústrias transformadoras**



C-Indústrias extractivas D-Indústrias transformadoras E-Electricidade, gás e água F-Construção  
G-Comércio H-Alojamento e restauração I-Transportes e Comunicações K-Serviços prestados às empresas

- 77,5% pertenciam a um grupo de empresas:

58,4% filiais  
19,1% cabeça de grupo



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL

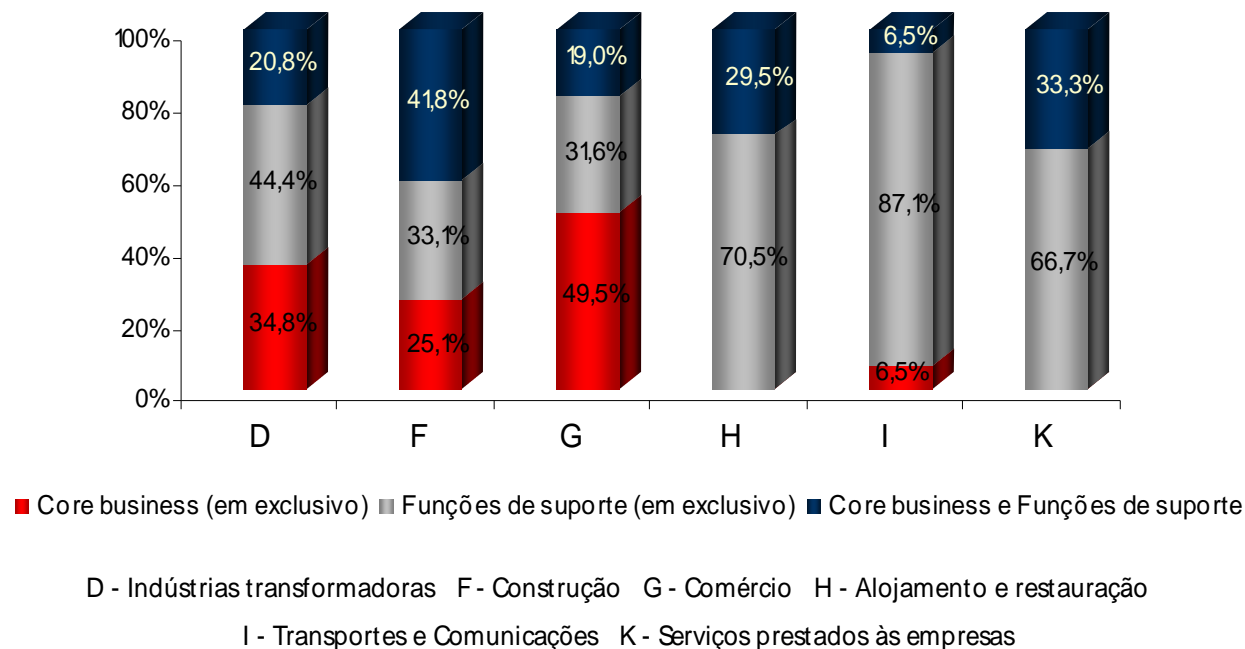
# Resultados



## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

- 67,7% realizaram *Sourcing* Internacional de **funções de suporte ao negócio** e 53,5% de funções de **core business**

- Sourcing* Internacional de **funções de suporte** com predominância nos sectores dos **Serviços** e do **core business** com predominância no **Comércio, Construção e Indústria**

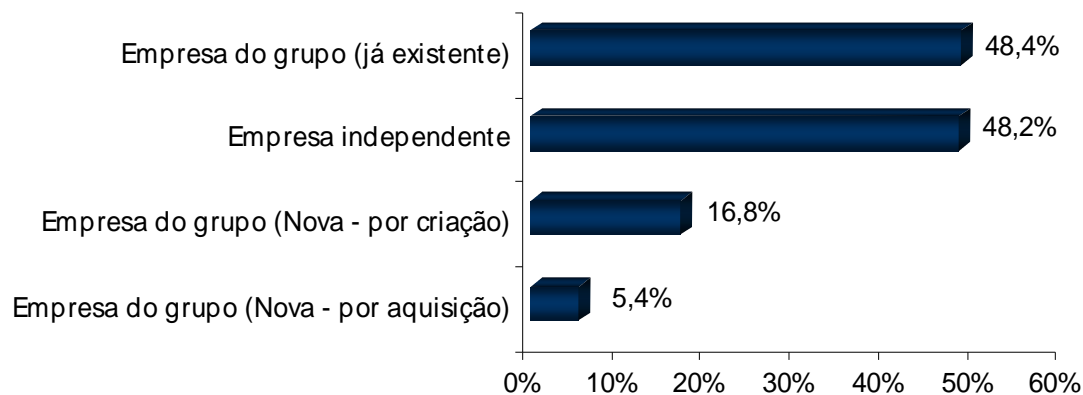
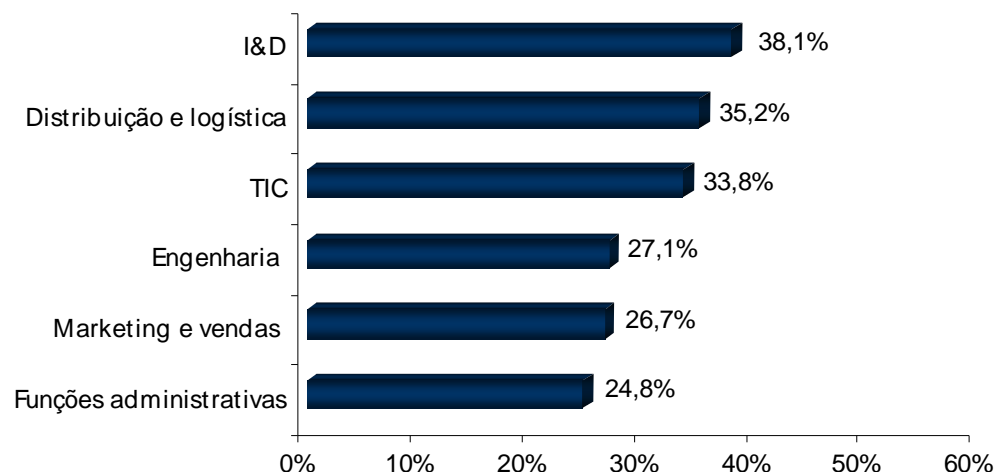


# Resultados



## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

- **38,1%** realizaram *Sourcing* Internacional de funções de **Investigação e Desenvolvimento**



- Prevaleceram as operações de *Sourcing* com **empresas do grupo** localizadas fora do país



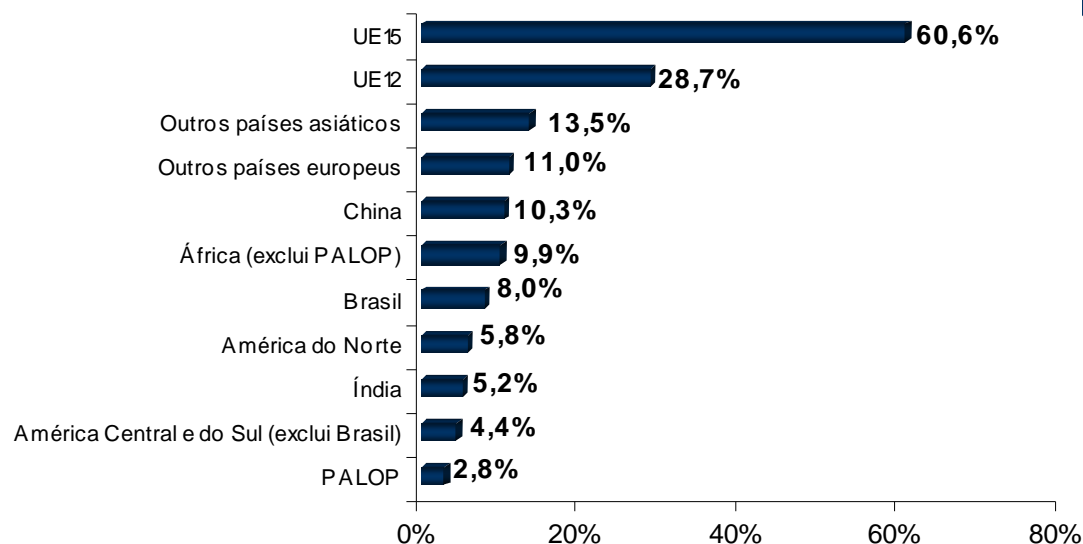
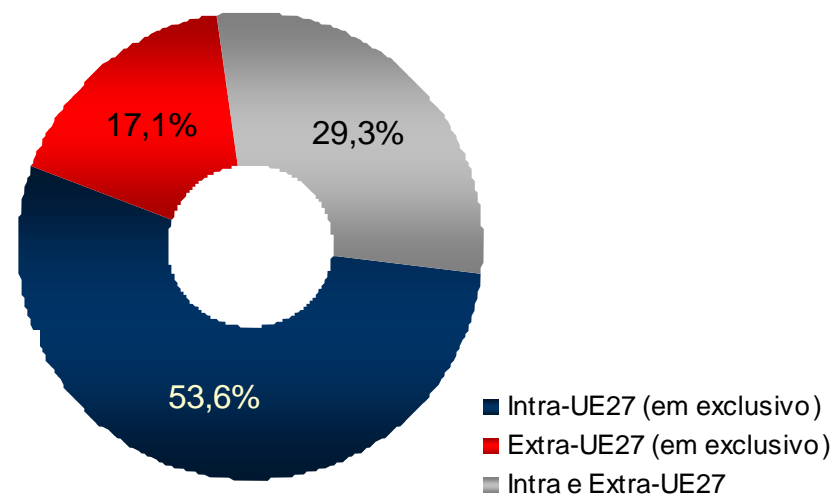


# Resultados



## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

- 82,9% realizaram *Sourcing* Internacional com parceiros localizados Intra União Europeia



- 60,6% realizaram *Sourcing* Internacional com parceiros localizados na UE15

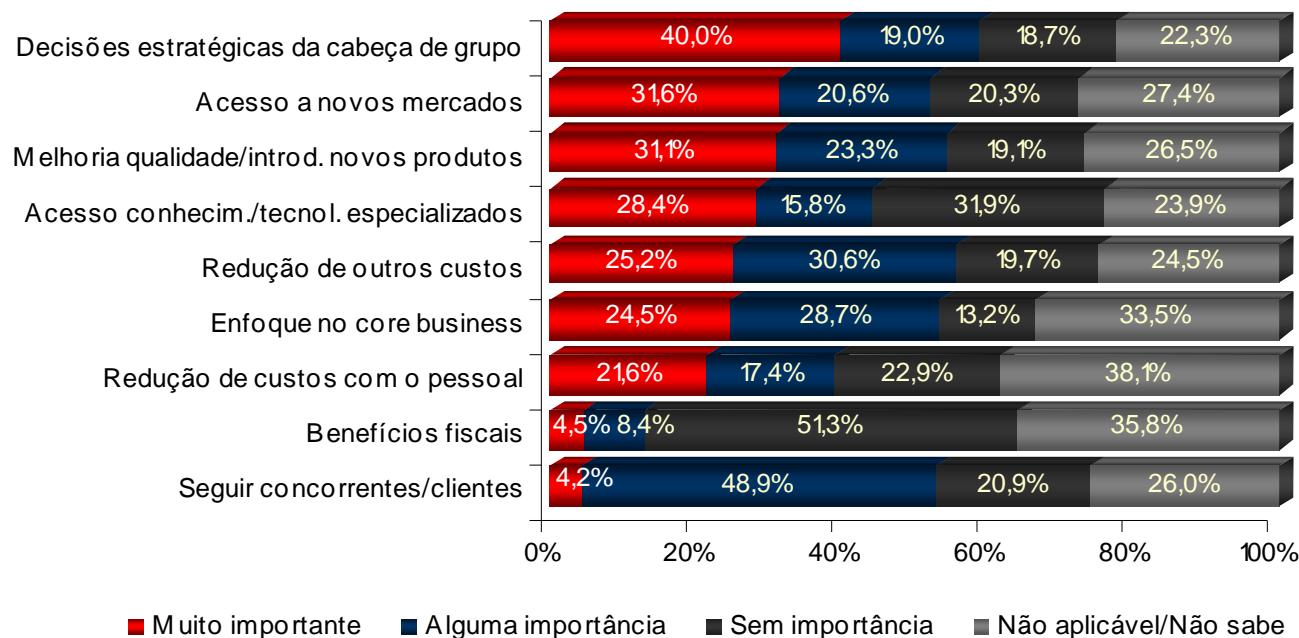


# Resultados



## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

- 40% consideram as “**Decisões estratégicas tomadas pela empresa cabeça de grupo**” a principal motivação para a deslocalização de funções

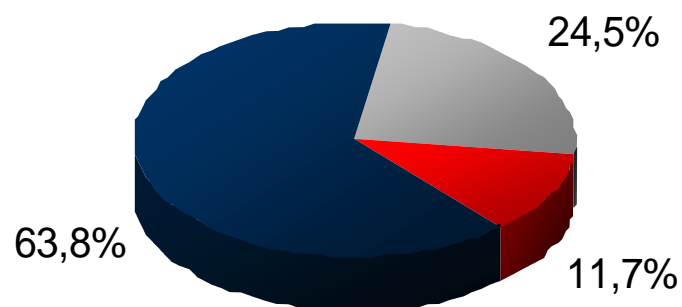


# Resultados

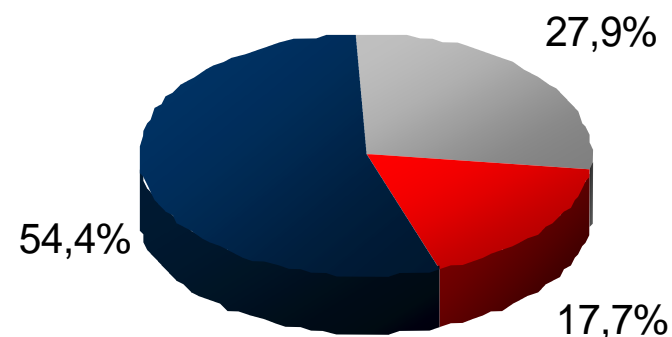


## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

- 11,7% criaram postos de trabalho, *de elevada qualificação em 78,4%*
- 17,7% extinguiram postos de trabalho, *de elevada qualificação em 42,3%*



■ Postos de trabalho criados  
■ Não aplicável  
■ Não sabe



■ Postos de trabalho perdidos  
■ Não aplicável  
■ Não sabe



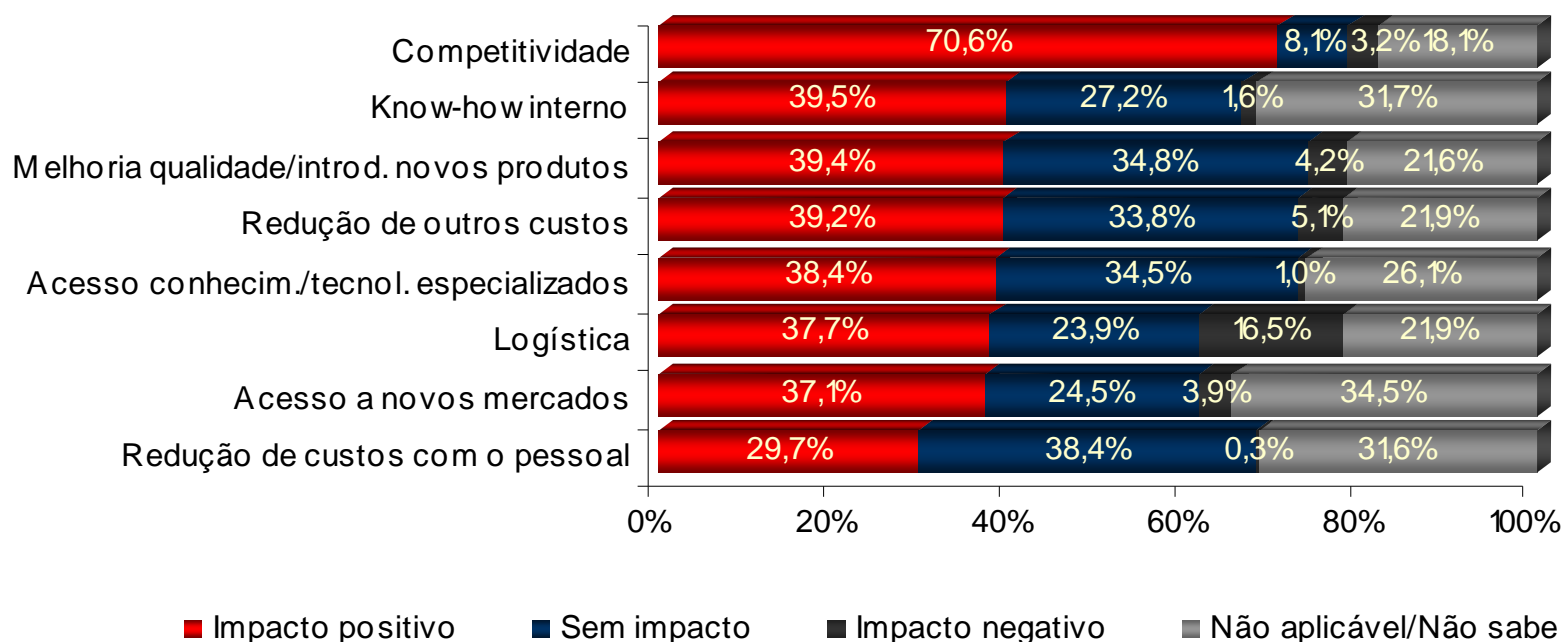
INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL

# Resultados



## I - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006

- 70,6% consideram a “**Competitividade**” o principal impacto positivo na empresa

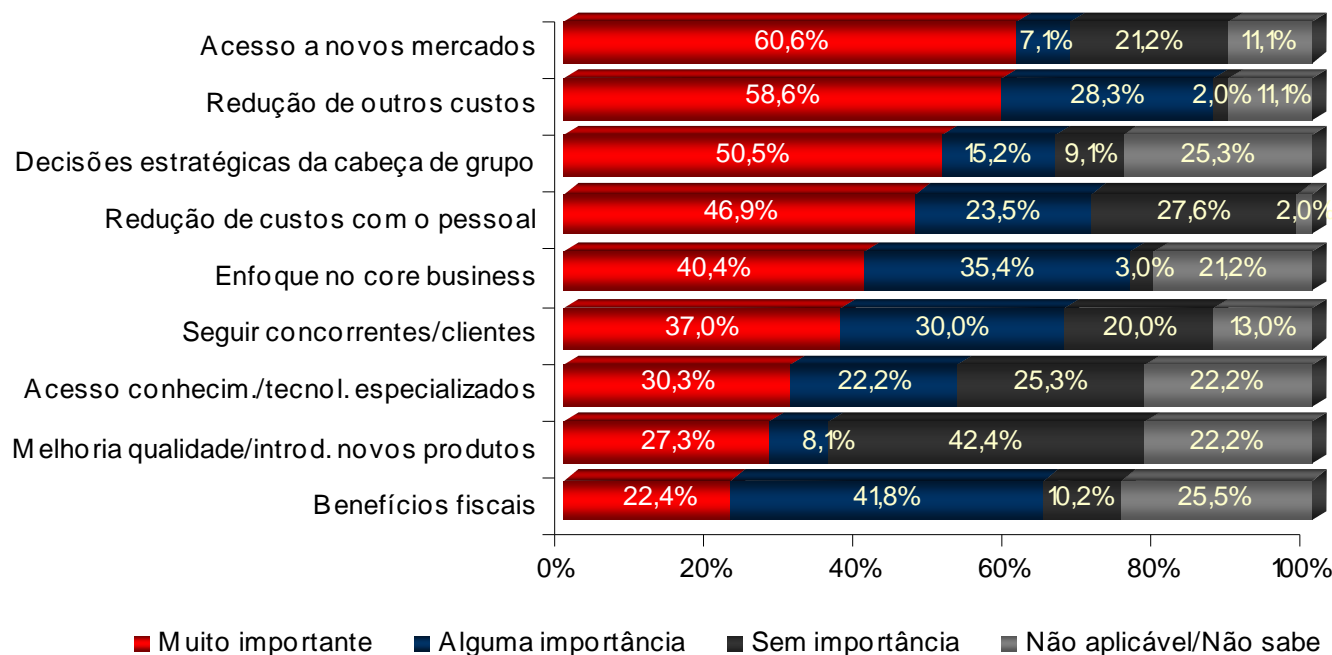


# Resultados



## II - Empresas com planos de *Sourcing* Internacional em 2007-2009

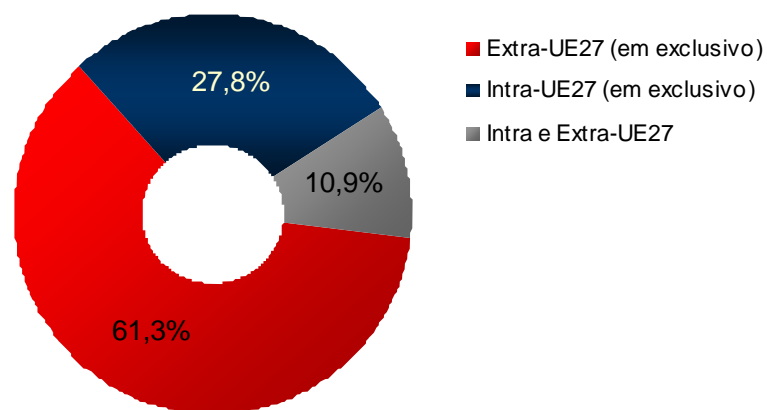
- **60,6%** consideram o “**Acesso a novos mercados**” a principal motivação para a prática futura do *Sourcing* Internacional



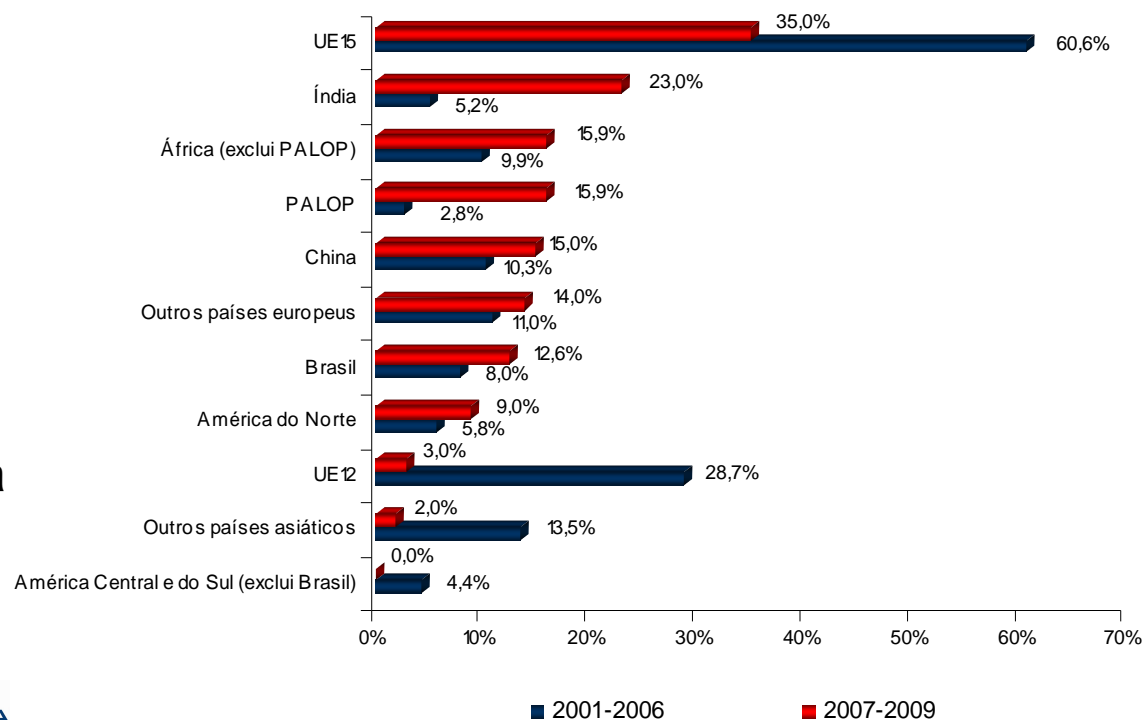
# Resultados



## II - Empresas com planos de *Sourcing* Internacional em 2007-2009



■ **72,2%** planeiam realizar *Sourcing* Internacional com países **Extra União Europeia**



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL



# Resultados



## III - Empresas que realizaram *Sourcing* Internacional em 2001-2006 e Empresas que apenas planeiam a sua realização em 2007-2009

- **38,9%** das empresas que **realizaram *Sourcing* Internacional** no período 2001-2006 e **32,3%** das empresas que apenas **planeiam a sua realização** em 2007-2009 consideram como principal impacto esperado no seu emprego no período 2007-2009

**“Criação de novos postos de trabalho  
de elevada qualificação”**

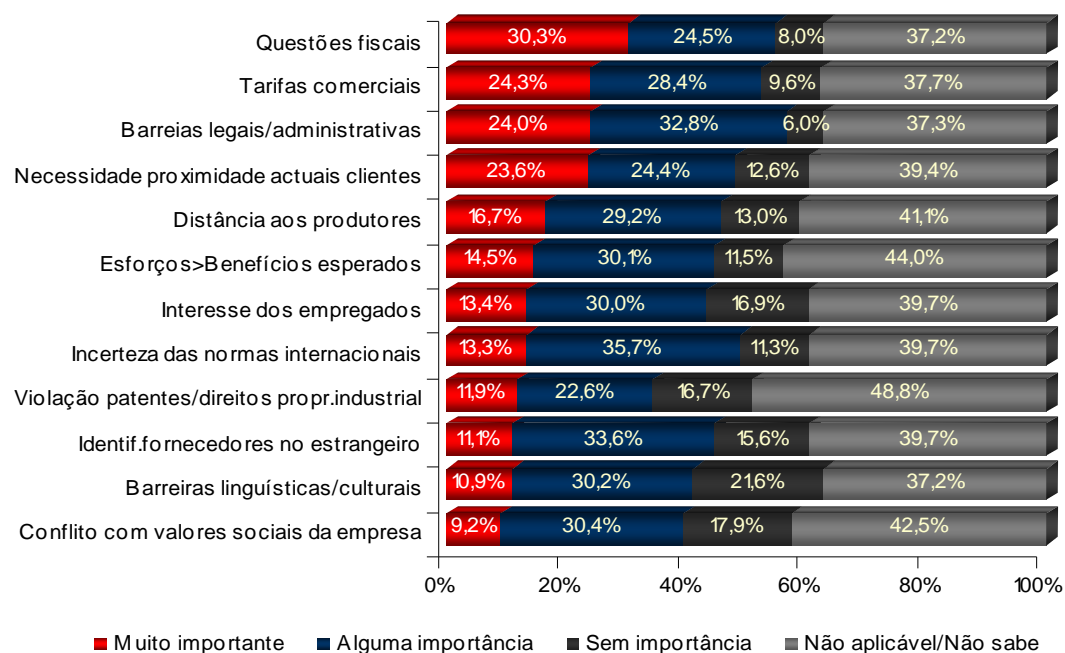


# Resultados



## IV - Universo das empresas

- **30,3%** consideram as “**Questões fiscais**” a principal barreira à deslocalização de funções para o mercado internacional.







**Obrigada pela vossa  
atenção!**





INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA  
STATISTICS PORTUGAL

